

L U M B R E



Tanda de quince cobijas tejidas por una red de tejedoras a domicilio: el margen más bajo de la etapa y la ganancia mensual más alta

Materia: Tejido y negocio

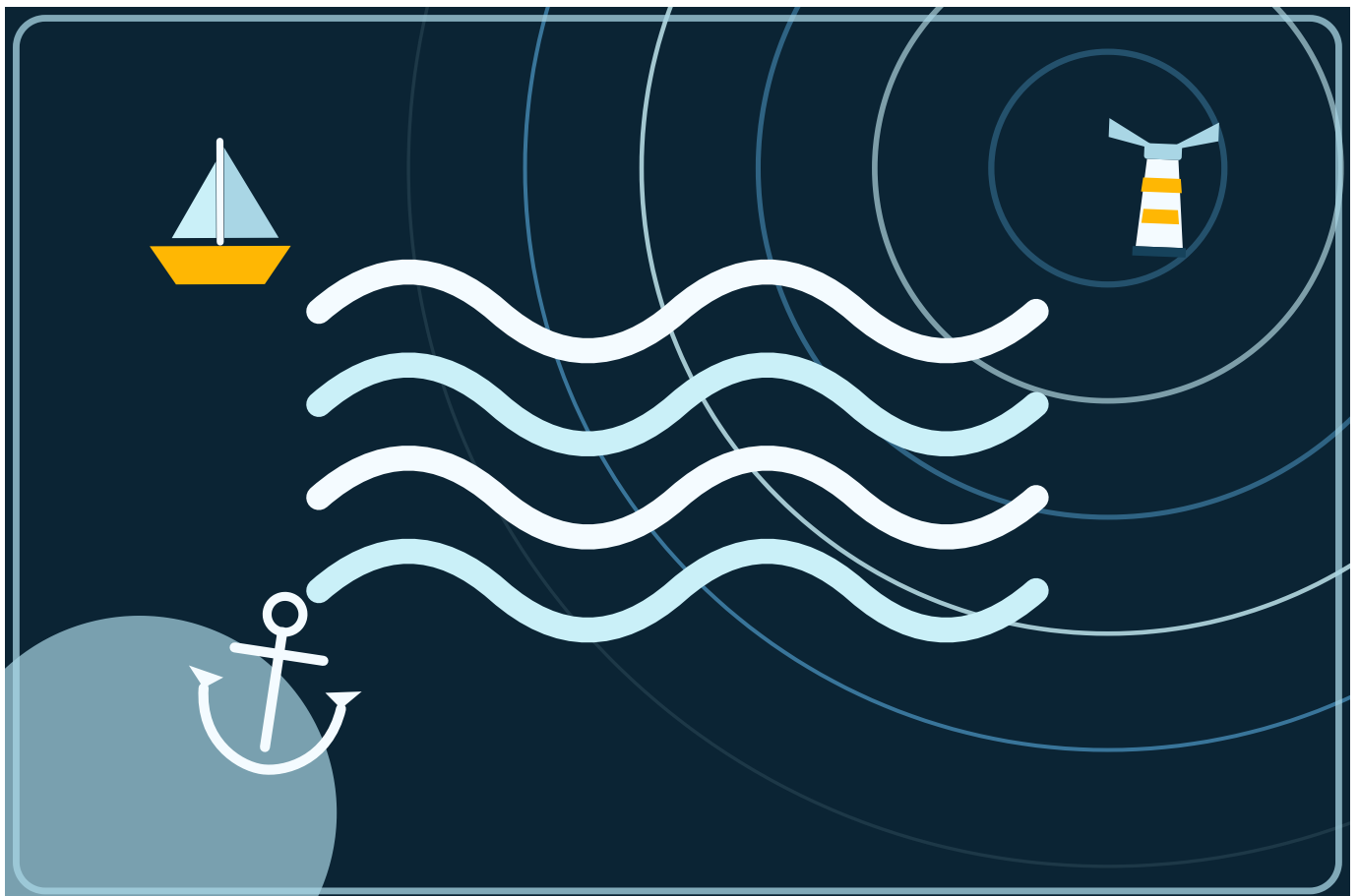
03/10/2026

Antes de empezar

Tanda de 15 cobijas tejidas en casas de una red de tejedoras a domicilio y vendidas con tu marca: costeo del lote con lana al mayoreo, pago por pieza terminada, lavado, bolsa, etiqueta y flete de reparto, ficha de costo por pieza buena con su merma del seis por ciento, precio de la medida cuna, de la matrimonial numerada y del pedido para tienda, hora y media de coordinación dentro del precio, punto de equilibrio y recuperación de la inversión.

QUÉ APRENDERÁS

- Costear una tanda de 15 cobijas repartidas entre una red de tejedoras a domicilio, calcular el costo por pieza buena con la merma de la cobija que no cuadró, meter la hora y media de coordinación dentro del precio, fijar el precio de la pieza de la red, de la matrimonial numerada y del pedido de treinta para la tienda, y proyectar la ganancia mensual con su punto de equilibrio.



Qué vendes y a quién

Negocio de coordinación, no de tejido. Se compra la lana acrílica por kilo al mayoreo, se divide en paquetes de dos kilos y se reparte entre ocho o diez casas del barrio; cada

casa teje una cobija en su tiempo, se recoge a los doce días, se lava, se revisa con la hoja de control, se etiqueta con el número de tanda y se vende con tu marca en novecientos ochenta pesos. Tu mano en la pieza es hora y media: reparto, recogida, lavado, control de calidad, foto, mensajes y entrega. El lote cuesta 9,115 pesos: lana, el pago de 240 por pieza terminada, lavado y bolsa, etiqueta, flete de reparto y recogida, luz y muestra. La merma del seis por ciento es la cobija que no cuadró, y es tuya, no de la tejedora.

La clienta de siempre de la pieza de lana, la que busca el grosor y el color que ya no se teje en fábrica; la tienda de souvenirs del centro que te lleva quince por temporada; la familia que manda tres para sus hijos en dos ciudades; la empresa chica que regala cobijas con su logo bordado en el cierre de año; la coordinadora del comité de padres que necesita veinte para la kermés, y el cliente de Estados Unidos que te pide cuatro del mismo color y las recibe en un solo paquete. Compran constancia: quince cobijas que parecen de una sola mano, en el color que pediste, con etiqueta y con fecha de entrega.

La idea en una línea

Negocio de coordinación, no de tejido. Se compra la lana acrílica por kilo al mayoreo, se divide en paquetes de dos kilos y se reparte entre ocho o diez casas del barrio; cada casa teje una cobija en su tiempo, se recoge a los doce días, se lava, se revisa con la hoja de control, se etiqueta con el número de tanda y se vende con tu marca en novecientos ochenta pesos. Tu mano en la pieza es hora y media: reparto, recogida, lavado, control de calidad, foto, mensajes y entrega. El lote cuesta 9,115 pesos: lana, el pago de 240 por pieza terminada, lavado y bolsa, etiqueta, flete de reparto y recogida, luz y muestra. La merma del seis por ciento es la cobija que no cuadró, y es tuya, no de la tejedora.

VIDEO

Cómo iniciar en costura desde cero: el negocio consciente

Lo que este video discute es el centro de esta pieza: cuánto de lo que ganas es trabajo tuyo y cuánto es el trabajo de otras manos, y qué pasa cuando la relación no está escrita.



Escanea para verlo en Lumbre

<https://www.youtube.com/watch?v=solBuP4CYwQ>

VIDEO

5 tips para iniciar a vender en la costura

La colocación manda: en la red no produces más, vendes mejor, porque el tope de la tanda no lo pone tu mano sino la venta.



Escanea para verlo en Lumbre

<https://www.youtube.com/watch?v=nMkkHMZ2w9A>



El trabajo repartido se hace en la sala de otra casa, con la luz de otra casa y el tiempo de otra casa: por eso la tanda se controla con hoja y no con confianza.



El paquete de dos kilos y la muestra de color se entregan juntos a cada casa: el color se aprueba antes de repartir, no después de tejer.



Así se coloca la tanda: quince piezas que parecen de una sola mano, con la misma etiqueta y el mismo doblado.



La canasta de reparto es el activo del negocio: dos canastas, doce casas, un cuaderno con la fecha de recogida de cada pieza.

Por qué prende este producto

Es la pieza que cierra la etapa porque invierte la lógica de las cinco anteriores. Aquí el margen por pieza es el más bajo: 333.55 pesos, un 34.04 del precio, contra el 71.21 del ampayome de lana. Y es la que más deja: 21,648 pesos netos al mes con ochenta y cuatro piezas, y la inversión de 6,900 pesos se recupera en seis días. La razón es la hora. En el telar tú tejías: diez horas por pieza a 83.18 de rendimiento por hora. En la red coordinas: hora y media por pieza entre reparto, lavado, control, foto y entrega, y esa hora rinde 167.37 pesos. Vendes selección, control de calidad y colocación, no fabricación. Lo que hay que decir del otro lado, y es la parte difícil: a cada casa le pagas 240 pesos por pieza terminada. Si la cobija le lleva ocho horas, son 30 pesos por hora, menos de lo que paga un empleo formal en la ciudad. Eso no se arregla con caridad sino con número: se revisa el pago cuando sube el precio, se da bono de quince por pieza buena en la primera revisión y se le enseña a la tejedora a cotizar y a vender su propia pieza, porque si un día descubre que sola la vende en novecientos ochenta, se va y tú te quedas con la marca y sin la red.

Insumos: lo que sale cada lote

Quince cobijas con treinta kilos de lana, pago por pieza terminada, lavado y bolsa, etiqueta, flete de reparto y recogida, luz y muestra de la tanda

Insumo	Cantidad	Precio de referencia	Costo en el lote
Lana acrílica repartida a las tejedoras	30 kilo	\$132.00 por kilo	\$3,960.00
Pago por pieza terminada a la tejedora	15 pieza	\$240.00 por pieza	\$3,600.00
Lavado, bolsa y devolución de la pieza	15 pieza	\$24.00 por pieza	\$360.00
Etiqueta de la marca y nota de cuidado	15 pieza	\$9.00 por pieza	\$135.00
Flete de reparto y recogida	15 pieza	\$28.00 por pieza	\$420.00
Luz, control de calidad y muestra de la tanda	incluido	se paga por lote	\$640.00
TOTAL DEL LOTE	15 piezas	6% de merma	\$9,115.00

El lote cuesta \$9,115.00 y rinde 15 piezas, o sea \$607.67 por pieza antes de merma. Si 6% se daña, se pega o no se vende, te quedan 14.1 piezas buenas y el costo real sube a \$646.45 por pieza. Ese es el número con el que se fija el precio, no el primero.

Las reglas de este producto, con su ejemplo

Lo que tienes que tener claro	Cómo se ve en este producto
la hora y media de coordinación se paga dentro del precio de la cobija	a sesenta pesos la hora son 82.50 por pieza: 646.45 de material y pago con merma, más 82.50 de tu hora, más 251.05 de ganancia, y salen los 980.00 de la cobija
la tanda se conviene por escrito: medida, color con muestra tejida, plazo, pago y pago de la pieza rechazada	la tanda sin acuerdo escrito se pierde en la primera cobija deshecha y en el primer malentendido de plazo
la lana se compra de una sola tintada y se reparte en paquetes pesados	la madeja que compra cada casa da quince azules distintos en una misma tanda
cada paquete se entrega con la cartilla de la pieza y la muestra tejida de diez por diez	la muestra tejida es la medida de referencia: sin ella la casa teje a ojo y la merma es tuya
la revisión se hace en la recogida con cinta métrica y hoja de control	la pieza deshecha que se descubre en la caja del cliente ya no tiene arreglo ni tiempo
la pieza rechazada se paga a mitad y se explica la medida que faltó	pagarla entera sube el costo real de la tanda y le quita autoridad a la hoja de control
se paga bono de quince pesos por pieza buena en la primera revisión	el bono le compra al negocio la medida y el remate, y cuesta menos que una cobija rechazada
todas las piezas de la tanda se lavan juntas, con la misma agua y el mismo jabón	el lavado parejo es lo que hace que quince cobijas de doce manos se vean de una sola

Lo que tienes que tener claro	Cómo se ve en este producto
la etiqueta lleva el número de pieza y la nota de cuidado	la pieza numerada se puede rastrear hasta la casa que la tejó: sin número, no hay control de calidad posible
el pago por pieza se revisa cada vez que sube el precio de la cobija	con el pago quieto y el precio arriba, la tejedora descubre el salto antes que tú y se lleva su venta
la red no crece más rápido que la venta: ocho a diez casas y quince piezas por tanda	el tope lo pone la venta: abrir casas sin clientes es tejer para el tendedero
la venta manda sobre la producción: se acepta pedido solo con anticipo y fecha escrita	el anticipo sostiene el pago por pieza de las casas en la semana de reparto
el costo por pieza se calcula dividiendo el costo del lote entre las piezas buenas que quedan después de la merma	lote de \$9,115.00 para 15 piezas: \$607.67 cada una, y con 6% de merma sube a \$646.45
la ganancia de una jornada es el número de piezas vendidas por el margen de cada pieza, y todavía no descuenta los gastos fijos del mes	3.5 piezas por \$333.55 de margen dan \$1,167 antes de gastos

A qué precio se vende

Tres formas de colocar el mismo producto

Dónde lo vendes	Precio por pieza	Por qué ese precio
Cobija de la red en medida cuna, dos colores	\$860 la pieza	Casi un kilo menos de lana y cuatro horas menos de aguja para la casa: el pago a la tejedora baja a 190 y la pieza baja menos de lo que baja el material
Cobija matrimonial de la red, con etiqueta numerada	\$980 la pieza	El precio de la pieza grande: quince piezas por tanda, la misma tintada, el mismo lavado y la misma hoja de control
Pedido de treinta para una tienda de souvenirs	\$900 por pieza	Dos tandas juntas, un solo tendedero, una sola entrega y ninguna venta uno a uno: se comparte el ahorro con la tienda en ochenta por pieza

Margen de cada pieza

Vendiendo a \$980.00 y costándote \$646.45, cada pieza deja \$333.55 (34% del precio). De ahí salen los gastos fijos del mes y tu sueldo.

Cuánto deja: día, semana y mes

Proyección con el mismo margen por pieza

Escenario	Piezas vendidas	Ingreso del día	Ganancia del día (antes de gastos fijos)
Día flojo	2 piezas	\$1,960	\$667
Día normal	3.5 piezas	\$3,430	\$1,167
Día bueno	5 piezas	\$4,900	\$1,668

Ganancia por escenario de venta

	Día flojo	Día normal	Día bueno
Ganancia del día (MXN)	1960	3430	4900

Unidad: MXN

Fuente: Cálculo con los costos de este objeto

El gráfico interactivo es interactivo en la versión online.



Los números del negocio, no de la receta

Cuenta del mes	Monto
Piezas vendidas al mes (3.5 por día, 6 días)	84
Ganancia bruta del mes	\$28,018
Gasto fijo: Luz, radio y calefacción de la sala de tejido	-\$520.00
Gasto fijo: Renta del cuarto de trabajo y tendedero de madejas	-\$980.00
Gasto fijo: Internet, fotos y catálogo	-\$420.00
Gasto fijo: Transporte de lana y entregas	-\$850.00
Gasto fijo: Publicidad y muestrarios de colores	-\$640.00
Gasto fijo: Bolsa, etiqueta y envoltorio de la pieza	-\$680.00
Gasto fijo: Agujas, bastidores, hilos y consumibles	-\$520.00
Gasto fijo: Imprevistos, destejidos y reclamos	-\$560.00
Gasto fijo: Tu hora de reparto, control de calidad, fotos y entregas (20 horas al mes, a 60 pesos)	-\$1,200.00
Ganancia neta estimada del mes	\$21,648

Cuenta del mes	Monto
Punto de equilibrio (piezas para no perder)	20 piezas al mes
Inversión en equipo y utensilios	\$6,900 (se recupera en ~6 días de venta normal)

Lo que se daña, sobra y duele

En la red la merma es de medida y de color, y la pagas tú. Una casa teje con dos puntos de más por diez centímetros y la cobija sale veinte centímetros más angosta que sus hermanas; otra teje con la madeja que le sobró de la tanda anterior y el azul sale dos tonos más claro; la pieza que se lava con agua caliente en la casa de la tejedora encoge y no sirve para el pedido parejo; la cobija que llega con el borde sin rematar se abre en la revisión, y a veces dos casas entregan la misma semana y no hay quien revise las quince en un día, así que el error se descubre cuando ya está en la caja del cliente. Son 0.9 piezas de cada quince, 581.81 pesos por tanda, y es lo que sube la pieza de 607.67 a 646.45. Al mes, con ochenta y cuatro piezas del conteo, son cinco cobijas perdidas y unos 3,232 pesos. La defensa es de papel y de muestra: se entrega la cartilla de la pieza con la muestra tejida de diez por diez, se revisa con la cinta métrica en la recogida y no en la entrega al cliente, se paga el bono de quince pesos por pieza buena en la primera revisión, y el color se aprueba con la tintada antes del reparto.

La receta, con cantidades de lote

ACTIVIDAD INTERACTIVA DISPONIBLE EN LUMBRE

1. Cómo se hace



Montaje, empaque y transporte

- Dos canastas grandes de reparto, una para la lana y los paquetes y otra para las piezas recogidas, con funda para que no se moje.
- Báscula de kilo para armar los paquetes, cinta métrica de dos metros y una hoja de control impresa para medir en tres puntos.
- Cuarto o patio con tendedero para quince cobijas: la tanda se lava junta y se seca junta, y el tendedero es el cuello de botella del negocio.
- Bote de jabón neutro, plancha con paño y costal para la pieza rechazada, que se descose y se devuelve a la casa con la muestra.
- Cuaderno de tanda con una hoja por casa: fecha de entrega, fecha de recogida, número de pieza, color, tintada, medida, pago y bono.

Errores típicos de este producto

Lo que hunde la ganancia de este producto

Error	Por qué pasa	Cómo se arregla
Aceptar la pieza buena cuando llega y no cuando se recoge	Está ocupado y la tanda es grande.	La cobija deshecha se descubre en la caja del cliente, cuando ya no hay tiempo de rehacerla: dos piezas rechazadas de una tanda son 1,293 pesos. La revisión es en la recogida, con la cinta en la mano.
Dejar que cada casa compre su lana	Así se ahorra el reparto.	Cada tienda tiene su corrida y las quince cobijas salen en quince azules. La lana se compra de una sola tintada y se reparte en paquetes pesados.
Pagar la pieza rechazada como si fuera buena	La señora la tejió y uno no quiere pleito.	Se paga a mitad y se explica la medida que faltó: si se paga entera, el costo real de la tanda sube y la hoja de control pierde autoridad.
Creer la red antes de asegurar la venta	Es fácil conseguir tejedoras y fácil decir que sí.	El tope lo pone la venta, no la mano: con cinco piezas diarias y ochenta y cuatro al mes la red está llena. Abrir doce casas sin quince clientes es tejer para el tendedero.
No subir el pago por pieza cuando sube el precio de la cobija	El margen de la red ya es chico.	Con el pago quieto y el precio arriba, la tejedora se da cuenta del salto primero que tú: se va con sus quince clientas y te deja sin red. Cada vez que sube el precio, se revisa el pago por pieza.



Treinta kilos de una sola tintada: el ahorro de la red está en el kilo comprado al mayoreo y el riesgo está en que dos casas tejan con lotes distintos.

Checa si ya entendiste el producto

2. ¿Cuánto cuesta producir una pieza buena de este producto, en pesos? Usa el costo del lote entre las piezas buenas.

Respuesta:

3. En un día normal vendes 3.5 piezas. ¿Cuánto de ganancia entra ese día antes de descontar los gastos fijos?

Respuesta:

4. Si la siguiente temporada sube el precio de tus insumos un 15%, ¿cuál es la reacción correcta?

- ☐ volver a calcular el costo por pieza y decidir si subes precio o reduces porción
- ☐ mantener el precio y aguantar la pérdida hasta que baje el insumo
- ☐ bajar la calidad del insumo para conservar el precio
- ☐ subir el precio el mismo 15% sin tocar el costeo

5. La tanda cuesta 9,115 pesos entre lana, pago por pieza a las casas, lavado, etiqueta, flete, luz y muestra, y se pierden 0.9 piezas de quince. ¿Cuál es el costo por cobija buena?

- ☐ \$646.45
- ☐ \$607.67
- ☐ \$333.55
- ☐ \$240.00

6. Cada cobija te lleva hora y media entre reparto, recogida, lavado, control, foto y entrega. Si tu hora de coordinación vale 60 pesos, ¿cuántos pesos de tu tiempo van dentro del precio?

Respuesta: (pesos)

7. La revisión de la pieza se hace en la _____ con cinta métrica y hoja de control, y la lana se compra de una sola _____.

8. Une cada regla de la red con lo que protege.

8.	entregar la cartilla con la muestra tejida	_____
8.	lavar toda la tanda junta	_____
8.	pagar la pieza rechazada a mitad	_____
8.	numerar la etiqueta de la pieza	_____

Opciones: que la casa no teja a ojo ni salga de medida · que quince piezas de doce manos parezcan de una sola · que el costo real de la tanda no suba ni la hoja pierda autoridad · que la cobija se pueda rastrear hasta la casa que la tejió

ACTIVIDAD INTERACTIVA DISPONIBLE EN LUMBRE

9. ¿Cuál paso está mal hecho?



10. Ordena la tanda de la red desde el acuerdo hasta el cierre.

Convenir la tanda por escrito con cada casa _____

Comprar lana de una sola tintada y armar paquetes _____

Repartir con cartilla y anotar la fecha de recogida _____

Recoger y medir con la hoja de control _____

Lavar la tanda junta, secar tendido y planchar _____

Etiquetar con número de pieza y fotografiar el lote _____

Vender, empacar y liquidar a las casas _____

Cerrar la tanda en el cuaderno y revisar el pago _____

ACTIVIDAD
INTERACTIVA
DISPONIBLE EN
LUMBRE

11. Dos casas de la red te avisan que se les atrasó la pieza y el pedido de la tienda es el viernes. ¿Qué haces?



12. Las casas negocian y el pago por pieza sube de 240 a 300 pesos. ¿Qué pasa en tu cuenta?

- ☐ El lote sube de 9,115 a 10,015 pesos, el costo por pieza buena sube de 646.45 a 710.28, el margen baja de 333.55 a 269.72, el equilibrio sube de 20 a 24 cobijas al mes y el mes pasa de 21,648 a 16,286 pesos
- ☐ El precio de la cobija sube solo a 1,200
- ☐ La merma baja del 6% al 2%
- ☐ Tu hora de coordinación desaparece del lote

Reflexiona: Piensa primero qué pasa con el costo por pieza cuando sube el pago por pieza, antes de decidir quién paga el ajuste.

13. Vender mucho alcanza para que el negocio sea bueno.

- ☐ Verdadero
- ☐ Falso

14. Con los números de este objeto: ¿cuántas piezas tendrías que vender al mes para cubrir tus gastos fijos y cuánto tiempo tardarías en recuperar el equipo?

Usa el punto de equilibrio y la ganancia del día normal.

ACTIVIDAD INTERACTIVA DISPONIBLE EN LUMBRE

15. Chequeo del producto



Atribución de video e imágenes

Video y fotos externas usadas en este objeto

Recurso	Fuente	Licencia
Video: cómo iniciar en costura desde cero	YouTube · El Negocio Consciente	embebido, sin descarga
Video: cinco tips para iniciar a vender en la costura	YouTube · Costura negocio	embebido, sin descarga
Foto: tejedora trabajando en su telar	File:Weaving traditional Laotian garments (14582910386).jpg · shankar s. from Dubai, united arab emirates	CC BY 2.0
Foto: tienda de lana con madejas de colores	File:Yarn store with various yarns 2.jpg · Hannah Clover	CC BY 4.0
Foto: madejas de lana acrílica	File:Multicoloured Knitting Yarn 4ply.jpg · X201	CC0
Foto: cobijas apiladas en el puesto	File:Saltillo serapes.jpg · Sharon Hahn Darlin	CC BY 2.0
Foto: canasta de reparto vacía	File:California, Pomo, Lytton Springs, Alexander Valley, late 19th-early 20th ce - Gift Basket - 1917.521 - Cleveland Museum of Art.jpg · autor no listado	CC0

Precios de referencia

Los precios de insumos son de referencia (septiembre de 2026, zona urbana de México, tianguis y autoservicio). Sirven para entender el método y comparar. Antes de arrancar, sustitúyelos por los precios de tu mercado y vuelve a correr las mismas cuentas.

Ficha del producto

Datos del negocio en una sola tabla

Campo	Valor
Colección	Negocios Caseros de Taller y Hogar > Ampayomes y cobijas
Ruta y etapa	tc-r-tejido · Ampayomes y cobijas
Producto	Tanda de quince cobijas tejidas por una red de tejedoras a domicilio: el margen más bajo de la etapa y la ganancia mensual más alta
Costo del lote	\$9,115.00 por 15 piezas
Costo por pieza buena	\$646.45 (merma 6%)
Precio sugerido	\$980.00
Margen por pieza	\$333.55 (34%)
Ganancia en día normal	\$1,167
Ganancia neta mensual estimada	\$21,648
Punto de equilibrio	20 piezas al mes
Video verificado	so1BuP4CYwQ
Autor	Roadwise Consulting

Cómo usar esta ficha

Imprímela o cópiala en tu cuaderno de cuentas. Cambia solo tres cosas cuando la vuelvas a correr: precio del insumo, piezas por día y gastos fijos. Todo lo demás se recalcula solo.

Referencia curricular

Materia:	Tejido y negocio
-----------------	------------------

Versión interactiva completa (con actividades, videos y autoevaluación):



<https://lumbre.lat/object/tc-tal-36>

Material educativo generado desde Lumbre · lumbre.lat