

LUMBRE



La arquitectura del presupuesto público mexicano: de dónde sale y en qué se gasta

Materia: Ciencia Política

04/10/2026

Antes de empezar

El presupuesto es el documento político más honesto: con números dice qué te importa. Esta lección dibuja la arquitectura del presupuesto público mexicano: los tres niveles de gobierno que gastan, de dónde salen los recursos (ingresos propios y participaciones y aportaciones federales), y cómo se clasifica el gasto por objeto, por unidad responsable y por programa.

QUÉ APRENDERÁS

- Describir la estructura del presupuesto público en México: niveles de gobierno, fuentes de ingreso, clasificación del gasto y los documentos anuales (PEF y presupuestos locales y municipales).

El presupuesto como retrato: qué dice de ti cada partida

Un discurso promete; un presupuesto **obliga**. La palabra «presupuesto» viene de *supputare*: calcular antes. En México es el documento donde el gobierno, aprobado por una legislatura, autoriza **de dónde saldrá y en qué se gastará** el dinero público durante un año. Su lectura revela la jerarquía real de prioridades: no lo que se dice en campaña, sino lo que se firma en el cabildo o el congreso. Por eso dominar su **arquitectura** es la primera competencia del servidor público que quiere pasar de la idea al recurso.

El gasto se reparte en **tres niveles de gobierno** —federación, entidades federativas y municipios—, cada uno con sus ingresos y sus responsabilidades. Un problema público rara vez cabe en un solo nivel: la seguridad, la salud o la educación se financian y ejecutan de forma **corresponsable**, así que saber en qué nivel vive tu dinero evita prometer lo que no te toca y descubrir de dónde puede salir lo que sí.

Del lado de los **ingresos**, el Estado vive de tres bolsas: la **recaudación** (impuestos como ISR, IVA), los **ingresos petroleros** y, para estados y municipios, las **transferencias federales**: *participaciones* (dinero que la Constitución les garantiza, sin condición de gasto) y *aportaciones* (dinero etiquetado para fines específicos, como salud o educación básica). La mayoría de municipios, sobre todo pequeños, dependen en gran medida de estas transferencias: su autonomía real depende de cuánto controlan sus propios impuestos.

Del lado del **egreso**, el mismo peso se clasifica de varias maneras que se cruzan: por **objeto del gasto** (sueldos, materiales, servicios, obra), por **unidad responsable** (quién lo ejecuta: una secretaría, un organismo) y por **finalidad o programa** (para qué: un programa presupuestario con objetivos e indicadores). La clasificación por

programa es la puerta de entrada del **presupuesto basado en resultados**: obliga a que cada peso esté atado a un propósito medible y no solo a una cuenta contable.

Tres preguntas para leer cualquier presupuesto

Ante cualquier cifra presupuestal, haz tres preguntas y sabrás de inmediato qué tienes enfrente. **¿De qué nivel es?** (federación, estado o municipio: determina quién decide y quién responde). **¿De dónde viene?** (recaudación propia, participación o aportación: una aportación etiquetada no la puedes mover libremente). **¿En qué se clasifica?** (servicios personales, materiales, obra o servicios: si todo se va en sueldos, no hay inversión; si el dinero está «en el programa», revisa si el programa tiene indicadores). Leer así un presupuesto convierte una tabla intimidante en un diagnóstico de intenciones.

1. Un municipio pequeño quiere financiar un nuevo programa de prevención del delito. Según la estructura del presupuesto mexicano, ¿de qué bolsa depende con más probabilidad para la mayor parte de su gasto?

- ☐ De la recaudación del ISR federal, que el municipio administra directamente.
- ☐ De las transferencias federales (participaciones y aportaciones), porque los municipios pequeños recaudan poco impuesto propio y dependen del dinero que les transfiere la federación.
- ☐ Del gasto discrecional de la Presidencia, sin trámite alguno.
- ☐ De las aportaciones, que el municipio puede libremente reetiquetar para lo que quiera.

ACTIVIDAD INTERACTIVA DISPONIBLE EN
LUMBRE

2. De dónde sale y en qué se gasta



3. Las participaciones federales a los municipios son recursos etiquetados que solo pueden gastarse en un sector específico, como salud o educación.

- ☐ Verdadero
- ☐ Falso

Autocomprobación

ACTIVIDAD
INTERACTIVA
DISPONIBLE EN
LUMBRE

4. Cuatro afirmaciones sobre la estructura del presupuesto mexicano. Localiza la incorrecta:



5. Elige un problema público de tu municipio o estado y, usando las tres preguntas de la lección, esquematiza: ¿en qué nivel de gobierno vive la solución?, ¿de qué bolsa saldría el dinero (recaudación local, participación o aportación)? y ¿en qué clasificación de gasto caería (sueldos, obra, servicios)? Señala dónde está el mayor límite de autonomía.

Si el dinero resultó ser una aportación etiquetada, recuerda que no puedes moverlo a otro fin aunque quieras: eso condiciona tu diseño.

ACTIVIDAD INTERACTIVA DISPONIBLE
EN LUMBRE

6. Checkpoint: estructura del presupuesto



Ya sabes **cómo está hecho** el presupuesto y de dónde sale el dinero. Falta entender **cómo se hace**: el **ciclo anual** con sus momentos y sus actores —la formulación por las secretarías de finanzas, la aprobación por el congreso o el cabildo, la ejecución a lo largo del año y el control por la auditoría—. La siguiente lección (r01-0a02) traza ese itinerario y marca **las ventanas de oportunidad**: cuándo se decide de verdad tu partida. Porque un objetivo excelente presentado fuera de tiempo es un objetivo que no se financia. Conocer el reloj del presupuesto es tan decisivo como conocer su arquitectura.

Referencia curricular

Materia:	Ciencia Política
-----------------	------------------

Versión interactiva completa (con actividades, videos y autoevaluación):



<https://lumbre.lat/object/pp-pre-r01-0a01>

Material educativo generado desde Lumbre · lumbre.lat