

L U M B R E



El futuro del oficio político con inteligencia artificial: reglas, soberanía de datos y el plan de un cargo público hacia 2034

Materia: Poder público y gobernanza

03/10/2026

Antes de empezar

Objeto 4 de 4 y cierre del curso, etapa El oficio político y las reglas del juego hacia 2034. Qué cambia en ocho años y qué no: etiqueta de contenido sintético, reglas de pauta digital, auditoría de sistemas públicos e identidad digital del funcionario. Las seis garantías de un gobierno algorítmico legítimo, la soberanía de los datos, el riesgo de dependencia operativa y el ejercicio del plan personal de cuatro capas. Incluye el checkpoint final de las cuatro etapas.

QUÉ APRENDERÁS

- Ordenar los cambios previsibles de la vida pública entre 2026 y 2034 y distinguir entre reglas en discusión y avances técnicos, distinguir los frentes normativos que protegen a la persona y a la contienda, aplicar las seis garantías de un gobierno algorítmico, reconocer qué tareas del oficio se asisten y cuáles no se delegan, evaluar la dependencia operativa y la soberanía de datos, y escribir un plan personal de ocho años con criterio propio de automatización.

El oficio político y las reglas del juego hacia 2034

Este último objeto del curso no predice el futuro: lo ordena. Sirve para quien está considerando postularse, para quien ya ocupa un cargo y va a estar en dos elecciones más, para quien forma cuadros en un partido y para quien quiere saber, antes de votar, qué parte del cambio que viene depende de una regla y qué parte depende de un contrato.

Ocho años es el plazo razonable para pensar el cambio en la vida pública, porque es exactamente lo que dura una carrera política adulta: dos elecciones y una salida. En ese periodo casi todo lo técnico va a cambiar de precio y casi nada de lo político va a cambiar de naturaleza: seguirán ganando quienes sepan negociar, sostener una decisión impopular y responder en vivo sin guion.

Conviene ordenar el futuro por lo que ya está en discusión y no por lo que suena espectacular. Etiquetar contenido sintético, regular la pauta digital, auditar sistemas públicos, homologar datos de gobierno, verificar la identidad digital de un funcionario y redefinir el oficio: seis movidas previsibles entre 2026 y 2034, ninguna depende de un avance técnico nuevo y todas dependen de una regla que alguien tiene que aprobar con presupuesto de este año.

Ficha del objeto · Lumbre

Curso: Políticos y vida pública ante la IA (2026-2034) · Ruta: Ruta del cargo público con la máquina en medio · Etapa: El oficio político y las reglas del juego hacia 2034 · Tema 4 de 4 · Dificultad: intermedia · Duración sugerida: tres horas y media con videos, cuatro diagramas propios, checkpoint final del curso y reactivos con evidencia · Edad referencial: desde 18 años · Prerrequisito: objetos 1, 2 y 3 de la ruta · Autoría: Roadwise Consulting.

1. Qué cambia de aquí a 2034 y qué se queda igual

Qué se le viene a la vida pública entre 2026 y 2034

Seis movidas previsibles, con lo que hay que tener listo

Lumbre · Política

2026-2034



La segunda es la que pega a campañas: ahí se termina el mensaje distinto para cada público.

Ninguna de las seis depende de un avance técnico nuevo: todas dependen de una regla que ya se está discutiendo. Por eso se pueden preparar hoy y con presupuesto de este año.

La línea de tiempo no es una profecía: es un inventario de reglas en discusión. Cada una de las seis movidas tiene un costo de preparación bajo y un beneficiario claro, y eso permite leerla al revés: preguntar a quien aspira a un cargo qué tiene listo para cada una.

La parte de las reglas es la más lenta y la que más define. En México la discusión sobre inteligencia artificial avanza en dos frentes que se confunden: una ley general con

principios y sanciones, y reglas electorales sobre propaganda en internet, microsegmentación y transparencia publicitaria. Son dos lógicas distintas: una protege a la persona, la otra protege la contienda, y un político que no las distingue va a cumplir una violando la otra.

Seis frentes de regla que se van a cruzar en estos ocho años: la última columna es el error más común en una sesión de cabildo

Frente normativo	Qué protege	Qué exige a un político	En qué se confunde
Ley general de inteligencia artificial	A la persona frente a sistemas	Clasificar usos y documentar decisiones	Con las reglas electorales
Reglas electorales digitales	La contienda y su equidad	Reportar pauta y guardar el listado de piezas	Con la ley de datos
Ley de datos personales	La información del individuo	Tratar antes de publicar y permitir el borrado	Con la transparencia
Obligaciones de transparencia	El derecho a saber	Publicar con fecha y con responsable	Con open data técnico
Normas de contratación pública	El erario y la competencia	Documentar por qué un proveedor	Con la innovación
Reglas internas del partido	La calidad de la candidatura	Escribir criterios de verificación	Con la libertad de militancia

Lo que hoy existe en el sector público mexicano es más guía que norma: principios de uso ético, lineamientos de protección de datos personales y obligaciones de transparencia, con una autoridad que puede pedir cuentas por datos y otra que las pide por gastos. La conclusión práctica es incómoda para quien espera que el problema se resuelva solo: la ausencia de regla no deja libre al político, lo deja solo con su criterio.

1. Un ayuntamiento quiere adoptar un sistema de priorización de bacheo y pregunta «si es legal». Según los frentes normativos del objeto, ¿qué pregunta le falta?

- ☐ Si el proveedor acepta pagar una auditoría privada
- ☐ Qué regla está aplicando y quién puede exigirle cuentas cuando se equivoque
- ☐ Si la plataforma tiene aplicación para teléfonos
- ☐ Cuánto cuesta el sistema frente a contratar personal

Del lado de afuera, el efecto más probable de estos ocho años no es una democracia perfecta ni una distopía: es una ciudadanía más exigente en lo verificable y más impaciente en lo demás. La gente va a tolerar menos un dato sin fuente y va a

escuchar menos una explicación de cuatro minutos. Un político que no se adapte a ese doble estándar va a ser incomprensible antes que desmentido.

2. Buena parte de lo que va a cambiar entre 2026 y 2034 depende de una regla que alguien vota con presupuesto público, y no de un avance técnico todavía inexistente.

☐ Verdadero

☐ Falso

VIDEO

Daniel Innerarity: ¿sobrevivirá la democracia a la inteligencia artificial?

Congreso Futuro. Innerarity es útil justamente porque no cae en el dos temas de moda: no anuncia colapso ni promete eficiencia. Saca una nota de dónde pone el problema: en la capacidad de una sociedad para decidir a tiempo, que es una pregunta política antes que técnica.



Escanea para verlo en Lumbre

<https://www.youtube.com/watch?v=aipcw3bBkz8>

2. El oficio que se asiste y el oficio que no se delega

Qué parte del trabajo político se asiste y qué no

Índice de automatización posible por tarea del cargo público

Lumbre · Política

OFICIO



La lectura correcta es de carrera: quien se forme para quedarse en las tres barras altas va a ser prescindible en cuanto el modelo mejore. Las tres bajas son el oficio que se paga y se recuerda.

Lo que no se automatiza del oficio político es su parte incómoda: negociar con otro poder que tiene intereses propios, rendir cuentas en vivo con preguntas que no se pueden editar y sostener una decisión impopular cuando la conversación ya se volteó. Son tres tareas y ninguna se puede terceizar, porque lo que se reparte ahí no es trabajo sino responsabilidad.

La lectura de carrera es la incómoda. efecto sobre la carrera es más concreto que el efecto sobre la ley. En un entorno donde la tanda de piezas es gratis y el expediente se resume solo, el perfil que se contrata deja de ser el que produce y pasa a ser el que juzga: quien puede leer un resumen sabiendo qué falta, sostener una conversación difícil y explicar una decisión en dos frases sin abrir el sistema. Ese cambio de perfil todavía no llegó a las bases de contratación pública, y ahí está la ventaja de quien lo anticipe.

3. Clasifica estas diez tareas del cargo público según su grado real de automatización posible.

Elementos:

- Resumir un expediente de cuatrocientas páginas
- Responder las mismas diez preguntas de siempre
- Preparar el borrador de un oficio
- Analizar una encuesta y el territorio
- Comparar dos propuestas de proveedores
- Redactar la justificación de un gasto
- Negociar con otro poder público
- Rendir cuentas en una sesión en vivo
- Sostener una decisión impopular
- Pedir disculpas cuando el dato estaba mal

Se asiste casi todo	. . .
Se apoya, no se delega	. . .
Queda enteramente humano	. . .

Un efecto que conviene mirar de frente es de selección. Cuando el costo de aparecer baja y el costo de saber baja, entran más candidatos con presencia y menos con oficio, y los partidos terminan eligiendo a quien mejor se ve en un formato que produce cualquier máquina. La corrección no es moral ni generacional: es de reglas internas, y casi ningún partido mexicano las tiene escritas.

ACTIVIDAD INTERACTIVA DISPONIBLE EN LUMBRE



ACTIVIDAD
INTERACTIVA
DISPONIBLE EN
LUMBRE

5. Si mañana dejaran de existir las herramientas de producción y análisis, ¿qué parte de tu trabajo actual nadie en tu entorno sabría hacer en tu lugar?



VIDEO

Servidor Público 4.0 y gestión del cambio

Un episodio de un diplomado sobre función pública que pone el acento donde debe estar: en la resistencia administrativa y no en la herramienta. Anota qué dice sobre quién pierde algo cuando cambia un procedimiento, porque ese es el obstáculo real de todo proyecto de modernización que haya visto.



Escanea para verlo en Lumbre

<https://www.youtube.com/watch?v=t0vom4os4ag>

3. Las reglas del juego: ley, ética y soberanía de datos

Hay una forma rápida de juzgar si un gobierno digital es legítimo, y no requiere entender de modelos: son seis garantías y se pueden revisar en una tarde con cinco preguntas al área responsable.

Seis garantías de un buen gobierno algorítmico

Lo que hay que exigir antes de que un sistema decida por todos

Lumbre · Política

GARANTIAS



La regla está publicada

Si nadie puede leer en qué se basa la priorización, no hay política pública: hay una orden con formato de software.



Hay un humano que puede revertir

Y no le cuesta el puesto hacerlo. Sin esa condición, la revisión existe en el papel y en la práctica no ocurre.



Se puede preguntar por qué

Que el funcionario sepa explicar el número, en una frase y sin abrir el sistema: si no puede, no debe usarlo.



Hay vía de recurso sin tecnología

Ventanilla, teléfono o persona. Un recurso que solo existe en línea deja fuera a quien el servicio más necesita.



Se mide a quien quedó fuera

El indicador honesto no es cuántos se atendieron: es cuántos desistieron, cuántos no entendieron y cuántos no llegaron.



Hay auditoría y fecha

Alguien ajeno al proyecto revisa el resultado contra la promesa, y eso está fechado y publicado con nombre.

Las seis se pueden exigir a un proveedor antes de firmar. Después de firmar, solo dos.

Las garantías tercera y quinta son las que casi nunca se cumplen: no porque cuesten dinero, sino porque obligan a admitir públicamente quién no quedó en el servicio.

Un gobierno algorítmico legítimo no se define por la calidad del modelo sino por seis garantías verificables: la regla publicada, un humano con poder real de revertir, una explicación que quepa en una frase, una vía de recurso sin tecnología, la medición de quien quedó fuera y una auditoría ajena al proyecto con fecha y nombre. Ninguna de las seis es cara: cinco son decisión política y la sexta es un presupuesto chico.

6. Una ciudad publica un índice de prioridad para reparar escuelas generado con un modelo. ¿Cuál de las seis garantías está fallando si nadie puede decir en una frase por qué una escuela quedó abajo?

- ☐ La regla publicada
- ☐ La explicación accesible
- ☐ La auditoría con fecha
- ☐ La medición de excluidos

Hay una capa que casi no aparece en el debate local y decide buena parte del resto: dónde corren los sistemas y bajo qué jurisdicción están los datos. Un municipio que automatiza su atención con una licencia extranjera y sin copia local de su información está cediendo dos cosas a la vez, dependencia operativa y soberanía de datos, y lo hace con un contrato que nadie leyó en la sesión de cabildo.

El riesgo estratégico de estos ocho años tiene nombre contable: dependencia. Un criterio que solo vive en un modelo contratado, una base de datos que solo entiende el proveedor y una identidad digital que nadie respalda son tres formas de entregar autoridad sin votación. Y a diferencia de un servicio malo, la dependencia no se nota hasta que se quiere cambiar de proveedor.

7. Un contrato de licencia extranjera sin copia local de la información pública cesión operativa, pero no afecta la capacidad del gobierno de cambiar de proveedor.

- ☐ Verdadero
- ☐ Falso

La discusión de soberanía tecnológica en América Latina avanza en dos direcciones: infraestructura propia y modelos abiertos regionales, con resultados todavía desiguales y una conclusión práctica: la dependencia se administra con copias locales y con criterios escritos, no con discurso.

Lo que se gana con la máquina mal usada es una ilusión de productividad: el equipo ocupa la semana produciendo piezas y nadie ocupa una tarde en resolver el problema que esas piezas comentan. Lo que se gana bien usada es distinto y más modesto: horas recuperadas para reunirse con gente, y un archivo que permite comparar lo prometido con lo hecho.

La pregunta de fondo no es si la inteligencia artificial va a cambiar la política: es qué parte del cambio va a estar decidida por una regla aprobada a la luz pública y qué parte va a estar decidida por un contrato, una licencia o una plataforma. Ese reparto es la discusión política real de estos ocho años, y se resuelve mucho menos de lo que se discute.

El plan de ocho años, por bloques de dos

1. 2026-2027 **Escribir el criterio** Qué se automatiza, qué no y quién responde. Una cuartilla firmada y publicada.
2. 2028-2029 **Poner la casa en orden** Datos del área con fecha, responsable y formato legible; salida humana en un trámite.
3. 2030-2031 **Defender la palabra** Archivo de declaraciones fechadas, canal oficial con sello y protocolo de primera hora.
4. 2032-2033 **Rendir cuentas de verdad** Publicación periódica con el indicador de quien quedó fuera y revisión ajena.
5. 2034 **Ser prescindible en lo fácil** Que el equipo opere sin uno en la tanda y que nadie pueda operar sin uno en la decisión.

La regla no llega a tiempo por una razón estructural y conocida: quien decide comprar el sistema cobra una ventaja hoy, y quien exige la garantía la cobra dentro de tres años. Todo el argumento de este objeto es que la segunda persona también vota.

— Idea central del objeto 4

4. Soberanía, ética y la formación que hace falta

Las cuatro capas del plan de un funcionario para ocho años

Lo que conviene tener escrito antes de 2034

Lumbre · Política

PLAN

Criterio propio sobre qué se automatiza

Una lista personal de lo que se delega y de lo que no, dicho antes de que la presión del presupuesto decida por ti.

Datos de tu área bajo control

Qué se tiene, qué está desactualizado, qué no se puede publicar y quién responde por cada archivo desde este mes.

Defensa de la palabra propia

Protocolo contra deepfakes, canal oficial con sello, archivo de declaraciones fechadas y una respuesta que se pueda aplicar en una hora.

Ruta de rendición de cuentas

Qué se publica, cada cuánto, con quién se revisa y qué se hace cuando el dato contradice el discurso de la propia administración.

Escribirlo toma una tarde. No hacerlo puede costar un cargo y una denuncia.

La primera capa es la que se olvida y es la que decide a las otras tres: sin un criterio escrito sobre qué no se delega, todo lo demás termina definiéndolo el proveedor más barato del año.

El ejercicio de cierre es escribir el propio plan de ocho años en una cuartilla por capa, con dos reglas que incomoden. Incomodar es el criterio de calidad: si el texto no le molesta a nadie del círculo cercano, está describiendo una imagen y no un compromiso.

Para dimensionar el periodo, el objeto toma el ejemplo de un cargo ejecutivo local con tres años de gestión: 41 acuerdos de cabildo, 12 de ellos ejecutados con apoyo de un sistema de priorización, 5 con criterio documentado y publicado, y 2 con un responsable nombrado ante quien se pudo quejarse. Ese último número, el dos, es el que mide la institucionalidad del cambio y no el doce.

El plan personal de ocho años cabe en cuatro capas y es el ejercicio central de este objeto: un criterio propio escrito sobre qué se automatiza y qué no, los datos del área bajo control, la defensa de la palabra propia ante material falso y una ruta de rendición de cuentas con publicación periódica. La primera capa es la que se olvida y es la que decide las otras tres, porque sin criterio escrito lo define el proveedor más barato del año.

8. En el ejemplo de los tres años de gestión: ¿cuántos acuerdos de cabildo se ejecutaron con apoyo de un sistema de priorización? (número)

Respuesta: (acuerdos)

ACTIVIDAD INTERACTIVA
DISPONIBLE EN LUMBRE

9. Cómo escribir el plan de ocho años en una tarde



VIDEO

Nueva Ley de Inteligencia Artificial en México

Un recorrido divulgativo por el estado de la discusión legislativa mexicana. Escúchalo con una pregunta concreta: qué obligaciones le caen a un gobierno local y en qué plazo. Ahí se ve rápido la distancia entre el titular y el trabajo administrativo que alguien va a tener que hacer.



Escanea para verlo en Lumbre

<https://www.youtube.com/watch?v=6-vp0H4FwQg>

VIDEO

Uso ético de la inteligencia artificial en el sector público

CAF aborda la ética como práctica y no como declaración. Es el video más operativo de este objeto: describe comités, evaluaciones de impacto y criterios de uso, que son las tres cosas concretas que se pueden pedir en un presupuesto municipal ordinario.



Escanea para verlo en Lumbre

https://www.youtube.com/watch?v=5W0_e335fDs

VIDEO

Construir soberanía tecnológica: el desafío de América Latina en la era de la IA

Un podcast sobre infraestructura, modelos abiertos y dependencia regional. Cierra la conversación que este objeto abre con el contrato de licencia: dónde corren los sistemas y quién puede exigirles cuentas cuando fallan.



Escanea para verlo en Lumbre

<https://www.youtube.com/watch?v=yR2Rtpllvqc>

5. Cierre del curso: el checkpoint y la salida

El curso tuvo cuatro etapas y cuatro preguntas: qué decide la máquina en una campaña, qué se puede automatizar en un gobierno y quién firma, cómo se defiende la palabra pública cuando fabricar es barato, y qué reglas y qué oficio quedan en pie hacia 2034.

ACTIVIDAD INTERACTIVA
DISPONIBLE EN LUMBRE

10. Checkpoint final del curso: Políticos y vida pública ante la IA (2026-2034)



Queda una última cosa que decir, porque es la que decide si todo lo anterior sirve. La herramienta no va a darle criterio a quien no lo tiene, y no va a quitar el poder a quien lo use con criterio propio. En ocho años, la diferencia entre un político asistido y uno sustituido va a estar en una decisión administrativa que hoy parece aburrida: quién quedó anotado como responsable del archivo.

El curso cierra donde empezó: con la idea de que la máquina decide logística y no autoridad. Lo que una persona electa puede delegar es la tanda de piezas, el resumen del expediente y el orden de la cola. Lo que no puede delegar, ni hoy ni en 2034, es la firma, la explicación y la disposición a responder en vivo por lo que se hizo.

ACTIVIDAD
INTERACTIVA
DISPONIBLE EN
LUMBRE

11. «Hacia 2034 la inteligencia artificial va a reemplazar al político, porque va a decidir qué se dice, en qué orden y con qué argumento.»



12. La máquina decide la _____ del trabajo público; la persona conserva la _____ cuando la decisión sale mal. En ocho años la ventaja no va a ser tener el modelo sino poder explicarlo.

13. Une cada fuerza de estos ocho años con lo que realmente mueve.

13.	Costo de producir	_____
13.	Costo de verificar	_____
13.	Regla electoral	_____
13.	Ley de datos	_____
13.	Contrato de licencia	_____
13.	Vía de recurso	_____

Opciones: Bajó a una fracción y sigue bajando · Subió respecto al de fabricar · Protege la contienda y su equidad · Protege a la persona frente al sistema · Define cuánta autoridad se cede · Convierte un número en una decisión impugnada

14. Ordena la secuencia con la que un cargo público construye autoridad sobre sus sistemas.

Escribir el criterio propio de qué se automatiza _____

Poner los datos del área con fecha y responsable _____

Publicar la regla y abrir la vía de recurso _____

Someter el resultado a una revisión ajena _____

15. Un partido político adopta en 2028 una regla interna que exige verificar todo material sintético antes de publicarlo. Supón que la regla no tiene sanción. Antes del desenlace: ¿qué es lo más probable que ocurra en la primera elección competitiva?

☐ Que la regla se cumpla porque fue aprobada por el órgano competente

☐ Que se suspenda de hecho con el argumento de la urgencia de campaña

☐ Que las plataformas la hagan cumplir en su lugar

☐ Que los candidatos independientes la adopten primero

Reflexiona: ¿Qué regla interna de tu organización sobrevivió a su primera semana difícil?

Regla de la cuartilla

Si una decisión sobre inteligencia artificial en tu área no cabe en una cuartilla escrita y firmada, no está decidida: está siendo decidida por omisión, por urgencia o por el proveedor. Escribe la cuartilla, publícala donde se pueda encontrar y ponle fecha. Es el único formato que resiste una campaña, un cambio de personal y una auditoría.

ACTIVIDAD
INTERACTIVA
DISPONIBLE EN
LUMBRE

16. Sopa de letras del curso completo

Ocho palabras de las cuatro etapas,
todas en horizontal, en mayúsculas
y sin acentos.



ACTIVIDAD INTERACTIVA DISPONIBLE EN
LUMBRE

17. Tarjetas del curso completo



ACTIVIDAD INTERACTIVA
DISPONIBLE EN LUMBRE

18. Memoria del curso

Empareja cada etapa del curso
con su pregunta guía.



ACTIVIDAD INTERACTIVA DISPONIBLE EN
LUMBRE

19. Mi plan de ocho años



20. Escribe la primera línea del plan de ocho años de tu área o de tu carrera: la regla sobre qué no vas a delegar nunca, con la razón. Después mándosela a una persona que esté en el tema y pídele que te diga en qué circunstancia esa regla se cae. La respuesta es tu trabajo de las próximas semanas.

Una regla que nadie intentó romper todavía no es una regla: es una frase que suena bien en una presentación.

Trazabilidad curricular del objeto

Dónde vive este objeto dentro de la ruta del curso

Campo	Valor
Categoría	Poder público y gobernanza
Curso	Políticos y vida pública ante la IA (2026-2034)
Ruta	Ruta del cargo público con la máquina en medio
Etapas	El oficio político y las reglas del juego hacia 2034
Área de conocimiento	Poder público y gobernanza · futuro del oficio y marco normativo
Tema	El oficio político y las reglas del juego hacia 2034
Objeto en la ruta	4 de 4
Dificultad	Intermedia
Modalidad	Autoestudio con video, diagrama propio, checkpoint final y reactivos con evidencia
Prerrequisito	objetos 1, 2 y 3 de la ruta
Perfil de referencia	Quien aspira a un cargo, quien lo ocupa, quien forma cuadros políticos, quien cubre la agenda pública y quien vota con criterio
Autoría	Roadwise Consulting

Fin de la ruta: cuatro objetos, veinte videos y dieciséis diagramas. Lo que queda de un curso sobre políticos e inteligencia artificial no es la lista de herramientas, es la pregunta que cada una abre: quién responde cuando la máquina decide algo que afecta a alguien.

— Cierre del curso

Referencia curricular

Materia:	Poder público y gobernanza
-----------------	----------------------------

Versión interactiva completa (con actividades, videos y autoevaluación):



<https://lumbre.lat/object/pol-04>

Material educativo generado desde Lumbre · lumbre.lat