

L U M B R E



Cómo se lee el futuro: probabilidad, escenarios y por qué fallan las predicciones

Materia: Futuro, sociedad y tecnología

03/10/2026

Antes de empezar

Tema 1 de 8, apertura de la etapa Cómo se lee el mañana. Antes de hablar de robótica o de AGI hace falta un método: razonamiento bayesiano en cuatro movimientos, la línea de predicciones que acertaron el qué y fallaron el cuándo, la curva de adopción como medida del costo de cambiar, escenarios con porcentajes en lugar de profecías, los cuatro enemigos propios del predictores y la regla de ninguna fecha sin probabilidad. Con tres videos y tres diagramas propios.

QUÉ APRENDERÁS

- Aplicar un método de predicción con dato base, probabilidad, fecha y registro; explicar el historial de predicciones fallidas por calendario y no por dirección; usar la curva de adopción para distinguir funcionar de estar en todas partes; reconocer los cuatro sesgos propios y elegir acciones robustas ante varios escenarios.

Cómo se lee el mañana sin adivinar

Este curso habla de los próximos diez años: robótica, agentes que actúan, ciencia acelerada, inteligencia artificial general, poder y preparación personal. Antes de cualquier afirmación sobre eso hace falta un método, porque la humanidad tiene un historial larguísimo de predicciones futuras mal hechas con la mejor intención.

No existe la habilidad de predecir: existe la práctica de apostar con números, anotarlo y revisar; quien hace las tres cosas mejora, y quien no las hace lleva razón siempre.

Ficha del objeto · Lumbre

Curso: El futuro de la humanidad (2026-2036) · Ruta: Ruta del futuro de la humanidad · Etapa: Cómo se lee el mañana · Tema 1 de 8 · Dificultad: inicial · Duración sugerida: dos horas con videos, tres diagramas propios y reactivos · Edad referencial: desde 15 años · Prerrequisito: ninguno: este tema abre la ruta · Autoría: Roadwise Consulting.

1. Por qué fallan las predicciones

La mayoría de los errores de predicción no son de dirección sino de calendario: acertaron el qué y fallaron el cuándo por una década o por dos.

Conviene separar los dos errores, porque se corrigen distinto: quien se equivoca de fecha casi nunca se equivocó también de dirección, y al revés. Un siglo de archivo de predicciones tecnológicas muestra más aciertos de dirección mal fechados que invenciones francamente torpes.

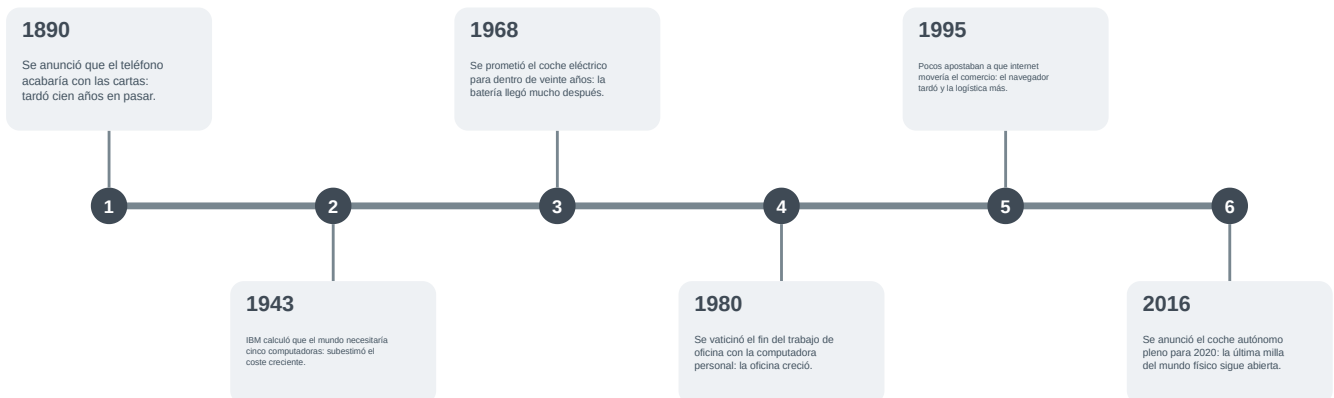
Hay un detalle que hace incómoda la discusión: casi todas las predicciones famosas que se citan como prueba de torpeza no eran tontas. Eran razonables con el costo y la infraestructura de su año, y el error estuvo en suponer que el costo bajaría solo y rápido.

Predicciones que el siglo XX no cumplió

Ninguna falló por tonta: fallaron por fecha y por subestimar la fricción

Lumbre · Futuro

HISTORIAL



Se equivoca más el que da fecha que el que da probabilidad.

La mayoría de los errores de predicción no son de dirección sino de calendario: acertaron el qué y fallaron el cuándo por una década o dos.

VIDEO

¿Se puede predecir el FUTURO? El cerebro bayesiano

El video deja la idea central de este tema: predecir es actualizar creencias con datos, no tener corazonadas. Anota un ejemplo propio donde hayas actualizado mal esta última semana y escribe qué dato te habría hecho corregir a tiempo.



Escanea para verlo en Lumbre

<https://www.youtube.com/watch?v=RvxjyKIKI5s>

1. Un analista afirma: «en 2030 la mitad de los empleos serán imposibles sin IA». ¿Qué le falta a esa afirmación para ser útil?

- ☐ Falta una fuente más famosa
- ☐ Falta la definición de mitad, la base histórica y un número revisable
- ☐ Falta promediar con otras predicciones
- ☐ No le falta nada: las cifras redondas son más claras

2. Quitar la fecha a una predicción la vuelve más difícil de usar pero más difícil de refutar.

- ☐ Verdadero
- ☐ Falso

2. El método en cuatro movimientos

El método decente empieza por el dato base: cuántas veces pasó eso antes, y solo después se ajusta con lo nuevo, en movimiento chico y con evidencia que se pueda enseñar.

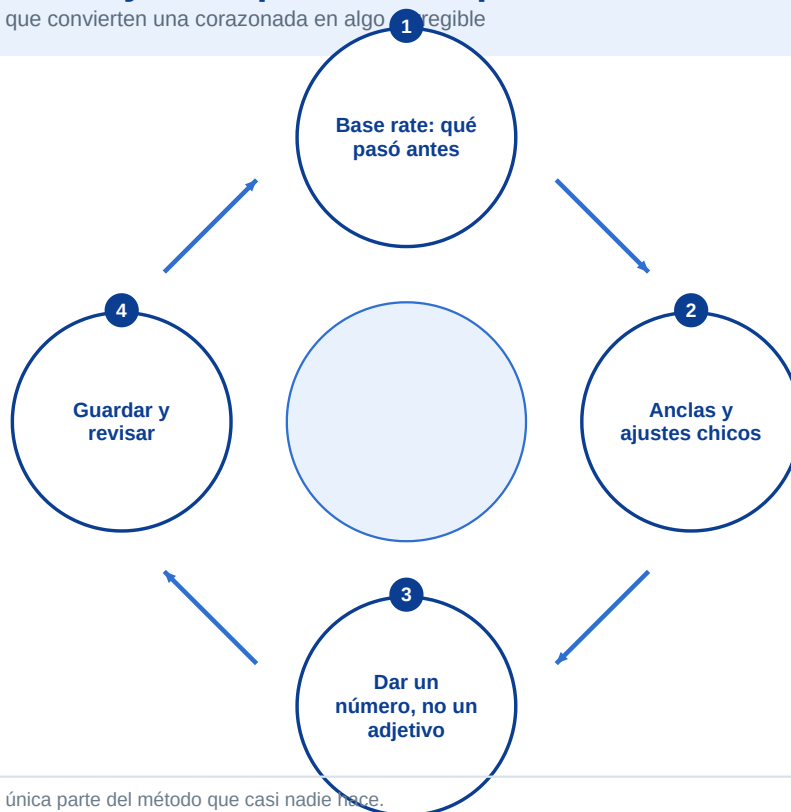
La curva de adopción no describe lo buena que es una tecnología: describe cuánta gente está dispuesta a pagar el costo de cambiar, que casi siempre llega años después de que la cosa funciona.

Cómo se construye una predicción que no miente

Cuatro movimientos que convierten una corazonada en algo ¹regible

Lumbre · Futuro

MÉTODO



El registro con fecha es la única parte del método que casi nadie hace.

Una predicción sin número no se puede revisar, y lo que no se puede revisar no se puede mejorar: por eso el método importa más que el acierto.

Guardar la predicción con fecha es la única parte del método que casi nadie hace, y es la que lo convierte en aprendizaje en lugar de conversación.

VIDEO

Qué es la adopción tecnológica: la curva de adopción de innovaciones

La curva explica el desfase entre funcionar y estar en todas partes. Escribe una tecnología que tú ya adoptaste tarde y anota qué costo real te hacía esperar.



Escanea para verlo en Lumbre

<https://www.youtube.com/watch?v=hb91xGTj5gw>

3. Ordena el método de predicción de este curso.

Buscar el dato base: cuántas veces pasó antes _____

Ajustar chico con la evidencia nueva _____

Expresarlo como número con fecha _____

Registrar la apuesta por escrito _____

Revisar contra los hechos cuando vence _____

4. Clasifica cada frase según se pueda o no comprobar cuando llegue el año dicho.

Elementos:

- Setenta por ciento de que un humanoide doméstico baje de precio en cinco años
- La IA va a cambiarlo todo
- Menos del diez por ciento de los camiones serán autónomos en rutas largas en 2031
- El trabajo del futuro será creativo
- Dos de cada tres países no tendrán política de datos propia en 2030
- Las máquinas pronto pensarán como nosotros

Se puede revisar	. . .
No se puede revisar	. . .

5. Ninguna fecha sin _____, ningún número sin _____ y ningún registro sin revisión.

3. Cuatro enemigos que llevas puestos

Cuatro enemigos propios están documentados y son los mismos en todos: deseo, anclaje en la primera cifra, narrativa limpia y el grupo que te da la razón.

El deseo es el más barato de detectar y el más difícil de soltar: cuando una predicción te alivia, bájale la probabilidad un poco y mira si sigues creyéndola. El anclaje funciona al revés: la primera cifra que escuchaste ordena todas las siguientes, aunque la primera saliera de un titular.

El titular siempre llega antes que el dato: una década de robótica se resume en un video de un robot cayéndose, y un trimestre de avance se resume en una promesa con año.

El tercer enemigo, la narrativa limpia, es el que decide qué historias se cuentan: un futuro con dos actores y una moraleja se comparte, y un futuro con cinco restricciones y una probabilidad aburrida no. El cuarto es social: el grupo que te da la razón te

ahorra el trabajo de buscar evidencia, y por eso las salas llenas de acuerdo producen predicciones más atrevidas y peores.

Cuatro futuros plausibles para 2036

No son profecías: son cajas donde caber decisiones que sirvan en varias

Lumbre · Futuro

ESCENARIOS

Máquinas en todas partes

35%

Robots y agentes en fábrica, campo, casa y oficina.
Coste bajo, regulación lenta.



Colapso de confianza

25%

Lo sintético vuelve no verificable lo grabado;
instituciones se resienten.



Freno regulatorio

20%

Energía, agua y derechos imponen límites; la
adopción se retrasa años.



Ganancia muy repartida

20%

La productividad extra llega a salarios y jornadas
por presión organizada.



Los porcentajes son estimaciones del curso, no datos de una fuente.

Un plan decente es el que gana en tres de estas cuatro cajas, no el que apuesta a una sola.

VIDEO

Las diez peores predicciones sobre tecnología en la historia

Mira cuántas fallaron por fecha y cuántas por dirección: el reparto es el dato. Después aplica la misma lupa a la predicción que tú repites con más confianza.



Escanea para verlo en Lumbre

https://www.youtube.com/watch?v=_vnjyBcaJfE

6. Empareja cada enemigo de la predicción con cómo se comporta en la conversación diaria.

6.	Deseo	-----
6.	Anclaje	-----
6.	Narrativa limpia	-----
6.	Grupo que confirma	-----
6.	Titular temprano	-----

Opciones: Creer lo que conviene que sea cierto · La primera cifra manda sobre las demás · Prefiero la historia bonita al dato molesto · Cuanto más acuerdo, menos prueba se pide · El ruido llega antes que el registro largo

ACTIVIDAD INTERACTIVA
DISPONIBLE EN LUMBRE

7. Una de estas cuatro afirmaciones sobre predicción es falsa. ¿Cuál?



8. ¿Cuántos movimientos tiene el método de predicción de cuatro pasos de este tema?

Respuesta: (movimientos)

4. Cómo se decide sin saber el futuro

La pregunta útil no es cuál futuro va a pasar sino qué acción gana en varios: ahorro, oficio con criterio, salud, vínculos y costumbre de verificar sirven en casi todas las cajas.

Y hay un criterio para separar las acciones decentes de las decorativas: una acción es robusta si la harías igual sabiendo que el escenario catastrófico no llega. Ahorrar por si viene la crisis se parece a ahorrar porque te da margen aunque no venga nada; aprender un oficio con criterio se paga en los cuatro escenarios; comprar un robot porque sale en las noticias no se paga en ninguno.

Lo mismo aplica al estudio y al trabajo: la pregunta decente no es «¿esta carrera desaparece?» sino «¿qué parte de lo que aprendo sigue sirviendo si la máquina hace la mitad?». Esa segunda pregunta sí tiene respuesta con datos de hoy, y se puede revisar cada año.

Las cuatro preguntas del método, con su respuesta útil y su versión decorativa

Pregunta del método	Respuesta útil	Respuesta inútil
¿Qué pasó antes con algo parecido?	Un dato base con fuente y fecha	Una corazonada con adjetivos
¿Qué probabilidad le doy?	Un número que puedo revisar en el calendario	Mucho, poco, inevitable
¿Qué me haría cambiar de idea?	Un hecho concreto y observable	Nada: estoy seguro
¿Qué hago distinto hoy?	Una acción que gana en varios escenarios	Compartir la predicción

Regla de este curso: ninguna fecha sin probabilidad, ninguna probabilidad sin registro, ningún registro sin revisión.

9. Un periódico publica que para 2036 la mayoría de los oficios manuales habrán desaparecido por los robots. Antes de leer qué dice la evidencia de adopción tecnológica, ¿qué crees que suele pasar con esas predicciones?

- ☐ Se cumplen casi siempre dentro del plazo anunciado
- ☐ Fallan sobre todo el calendario y el orden, más que la dirección
- ☐ Se cumplen tarde pero sin costo económico
- ☐ No se puede saber porque son pura opinión

Reflexiona: La predicción del ejemplo no es loca: es la misma forma de error que se repite desde 1890, y por eso se puede medir en lugar de discutir.

ACTIVIDAD
INTERACTIVA
DISPONIBLE EN
LUMBRE

10. ¿Cuál de los cuatro enemigos de la predicción te atrapa más cuando piensas el futuro?



ACTIVIDAD
INTERACTIVA
DISPONIBLE
EN LUMBRE

11. «Total, nadie acierta el futuro, así que planear es perder el tiempo.» Responde admitiendo que las predicciones fallan, sin concluir que la preparación sea inútil.



ACTIVIDAD INTERACTIVA DISPONIBLE
EN LUMBRE

12. Cómo escribir una predicción revisable



ACTIVIDAD INTERACTIVA
DISPONIBLE EN LUMBRE

13. Mis cinco predicciones con fecha y probabilidad



ACTIVIDAD INTERACTIVA DISPONIBLE EN LUMBRE

14. Tarjetas del tema 1



ACTIVIDAD INTERACTIVA
DISPONIBLE EN LUMBRE

15. Memoria del tema 1

Empareja cada término del
método con su prueba práctica.



ACTIVIDAD
INTERACTIVA
DISPONIBLE EN LUMBRE

16. Sopa de letras del tema 1

Cinco palabras del método, en
horizontal y en mayúsculas, sin
acentos.



Cómo se equivoca la conversación pública

1. Año 1 **Sale la tecnología** Funciona en laboratorio y nadie la puede comprar. Empieza el ruido.
2. Año 2-3 **Pico de promesa** Se anuncian fechas. Nadie habla de costo, integración ni mantenimiento.
3. Año 4-6 **Valle de fricción** Los pilotos se atascan con lo viejo. La prensa cambia de tema.
4. Año 7-10 **Adopción aburrida** Entra donde paga la pena, sin acto público. Aquí es donde se veía venir.

17. Escribe una predicción tuya sobre 2036 con número, fecha y qué te haría cambiar de idea. Después dime qué parte de tu vida depende de que se cumpla, y si esa dependencia te está sesgando.

La prueba no es acertar: es poder equivocarse de forma medible, que es lo que casi nadie puede hacer.

El futuro no es una profecía que se sufre: es una lista de apuestas que se anotan.

— Idea central del tema 1

Trazabilidad curricular del objeto

Dónde vive este objeto dentro de la ruta del curso

Campo	Valor
Categoría	Futuro, sociedad y tecnología
Curso	El futuro de la humanidad (2026-2036)
Ruta	Ruta del futuro de la humanidad
Etapas	Cómo se lee el mañana
Área de conocimiento	Método · predicción, escenarios e incertidumbre
Tema	Cómo se lee el mañana sin adivinar
Objeto en la ruta	1 de 8
Dificultad	Inicial
Modalidad	Autoestudio con video, diagrama propio y reactivos con evidencia
Prerrequisito	ninguno
Autoría	Roadwise Consulting

Referencia curricular

Materia:	Futuro, sociedad y tecnología
-----------------	-------------------------------

Versi\u00f3n interactiva completa (con actividades, v\u00e9deos y autoevaluaci\u00f3n):



<https://lumbre.lat/object/fh-01>

Material educativo generado desde Lumbre · lumbre.lat